



CITTA' DI CATANZARO

SETTORE PATRIMONIO – DEMANIO - PROVVEDITORATO – PARTECIPATE
UFFICIO CONTROLLO PARTECIPATE

RELAZIONE TECNICA

Con proprie precedenti deliberazioni n. 111 del 20 Dicembre 2013, n. 6 del 26 Febbraio 2014, n. 115 del 18 Luglio 2014, n. 19 del 31 Marzo 2015, questa Amministrazione, in esecuzione dei provvedimenti di legge, aveva già adottato provvedimenti in ordine alla razionalizzazione delle proprie partecipazioni.

La presente relazione è redatta ai fini e per gli effetti del D.lgs 175 del 19 agosto 2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Si riportano di seguito i principali dati tecnici delle società partecipate dal Comune di Catanzaro che contemplano gli ultimi dati di bilancio approvati ed in possesso di questo Ente.

➤ **SOCIETA' CATANZARO SERVIZI S.P.A.**

<i>Denominazione</i>	Catanzaro Servizi Spa
<i>Organo di amministrazione</i>	Amministratore Unico
<i>Organo di controllo</i>	Tre componenti
<i>Numero dipendenti</i>	143
<i>Capitale sociale</i>	€ 320.000,00
<i>Quota percentuale sul capitale sociale</i>	100%

	2014	2015	2016
Bilancio approvato	Si	Si	Si
Fatturato	4.509.451	5.170.366	5.525.937
Risultato di esercizio	- 333.794	- 118.254	+ 2.001

A seguito alla ricapitalizzazione e alla revoca dello stato di liquidazione, determinata dalla fusione della *Società Catanzaro Servizi SpA* disposta con deliberazione del Consiglio Comunale n. 19 del 31 Marzo 2015, la partecipata ha consolidato i propri conti ritornando in attivo di bilancio.

La *Catanzaro Servizi Spa* riveste un ruolo strategico nelle attività dell'Amministrazione, fornendo servizi di supporto agli uffici e servizi di interesse generale necessari per il perseguimento delle attività istituzionali dell'Ente.

Il management dell'azienda ha operato nell'anno 2016 in modo da chiudere il bilancio in attivo per complessivi € 2.001,00 .

Anche il report semestrale della prima frazione d'esercizio, chiuso al 30 Giugno 2017, riporta, a tale data, un trend positivo.

Sono tuttavia presenti criticità gestionali e di fatturato che impongono una ristrutturazione .

Si evidenzia che la dismissione di due servizi precedentemente assegnati alla società negli anni pregressi e attivati solo per il primo semestre 2017 (gestione piscina comunale e manutenzione

verde pubblico) e alcune assunzioni di personale “quadro” a seguito di sentenze giudiziarie, nonché altre posizioni debitorie in atto, hanno determinato una previsione di minor incasso e maggiori spese non ragionevolmente sostenibili con il fatturato dei servizi ad oggi assegnati.

Ciò posto si rende necessaria una razionalizzazione della società anche alla luce di nuovi servizi, che l'Amministrazione Comunale potrebbe avere interesse ad affidare in via diretta in ragione della persecuzione dei propri scopi istituzionali (attività già in itinere).

La decisione del mantenimento è pertanto motivata dal fatto che la Società svolge per conto dell'Amministrazione Comunale servizi ritenuti vitali e strategici anche a supporto degli Uffici.

Di seguito i principali dati di bilancio 2016 (ultimo bilancio approvato).

Quadro tecnico riassuntivo 2016 : Catanzaro Servizi S.p.A.

Attività		Euro 11.938.912
Passività		Euro 11.091.569
Patrimonio netto		Euro 890.342
(escluso la perdita di esercizio)		
Esercizio (positivo /negativo)	utile	Euro 2.001
Conti impegni, rischi e altri conti d'ordine		Euro //

Conto economico (valori in sintesi):

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro 5.677.037
Costi della produzione (Costi non finanziari)	Euro 5.564.712
Differenza	Euro 112.325
Proventi e oneri finanziari	Euro - 77.216
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro //
Proventi e oneri straordinari	Euro //
Risultato prima delle imposte	Euro 35.109
Imposte sul reddito	Euro 33.108
Imposte anticipate	Euro //

Esercizio (positivo /negativo)	utile	Euro 2.001
---------------------------------------	--------------	-------------------

Non è inutile ricordare i principali ambiti ed azioni per i quali si ritiene opportuna una razionalizzazione della società partecipata:

- Ricognizione del personale in servizio e verifica eventuali eccedenze
- Riorganizzazione e riqualificazione del personale assunto
- rivisitazione dei contratti in essere
- risoluzione dei contenziosi e pre-contenziosi attivi
- azioni di ripiano del disavanzo strutturale sul comparto immobiliare
- azioni di valorizzazione degli immobili di proprietà
- razionalizzazione delle spese
- attivazione di eventuali nuovi servizi
- soluzione della problematica “Parco Romani”.

➤ AZIENDA PER LA MOBILITA' DELLA CITTA' DI CATANZARO

<i>Denominazione</i>	A.M.C. SPA
<i>Organo di amministrazione</i>	Amministratore unico
<i>Organo di controllo</i>	Tre componenti
<i>Numero dipendenti</i>	204
<i>Capitale sociale</i>	€ 332.606
<i>Quota percentuale sul capitale sociale</i>	100%

	2014	2015	2016
Bilancio approvato	Si	Si	Si
Fatturato	8.137.799	8.864.976	8.489.918
Risultato di esercizio	- 63574	145.704	153.240

La società gestisce l'organizzazione e l'esercizio di trasporto pubblico locale su gomma nonché trasporto scolastico per gli alunni di scuola primaria e secondaria e affidamento aree di sosta (strisce bleu).

Il Comune di Catanzaro, attraverso la propria partecipata AMC promuove la politica di indirizzo e pianificazione in materia di mobilità urbana. Lo statuto prevede la gestione di tutti i servizi legati alla mobilità. La società, dopo un trend storico negativo, per il secondo anno consecutivo ha chiuso il bilancio d'esercizio 2016 in attivo.

Il report semestrale della prima frazione d'esercizio, chiuso al 30 Giugno 2017, riporta, allo stato, un risultato anch'esso positivo.

Il Servizio svolto è essenziale per la collettività, se ne propone il mantenimento senza interventi.

Di seguito i principali dati di bilancio 2016 (ultimo bilancio approvato).

Quadro tecnico riassuntivo 2016 : AMC SPA

Attività	Euro	12.331.323
Passività	Euro	12.331.323
Patrimonio netto (escluso la perdita di esercizio)	Euro	679.423
Esercizio (positivo /negativo)	Euro	153.240
Conti impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	230.446

Conto economico (valori in sintesi):

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	11.820.973
Costi della produzione (Costi non finanziari)	Euro	11.201.728
Differenza		
Proventi e oneri finanziari	Euro	- 153.166
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	
Proventi e oneri straordinari	Euro	
Risultato prima delle imposte	Euro	466.079
Imposte sul reddito	Euro	312.839
Imposte anticipate		

Esercizio (positivo /negativo)	Euro	153.240
---------------------------------------	-------------	----------------

➤ **COMALCA S. C. a R. L.**

Denominazione	COMALCA SCARL
Organo di amministrazione	Consiglio di amministrazione n. 5
Organo di controllo	tre
Numero dipendenti	sei
Capitale sociale	€ 5.131.400
Quota percentuale sul capitale sociale	19,659%

	2014	2015	2016
Bilancio approvato	Si	Si	si
Fatturato	565.345	615.073	622.601
Risultato di esercizio	14.446	919	30.049

Si segnala che la Società partecipata ha n. 6 dipendenti e ben n. 5 amministratori + n. 3 revisori.

Il "COMALCA srl" è una società consortile a responsabilità limitata costituita nel 1980 per costruire e gestire il nuovo Centro Agroalimentare di Catanzaro rientrante nel Piano Nazionale dei Mercati e finanziato dalla L. 41/1986.

Ai sensi dell'art. 4 comma 1 del D.lgs 175/2016 *“Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.”*

La partecipazione del Comune all'interno del consorzio non persegue le finalità istituzionali proprie dell'ente e se ne propone la cessione del capitale sociale - o parte di esso – per essere più produttivamente utilizzato per la costruzione o l'acquisto di immobili da destinare ad uffici comunali (oggi, diversi uffici comunali sono allocati in immobili in affitto), ovvero utilizzate per la riqualificazione delle scuole primarie, anche in considerazione della dismissione di alcuni plessi per mancata rispondenza ai requisiti di a-sismicità e la loro conseguente allocazione in immobili in affitto.

Di seguito i principali dati di bilancio 2016 (ultimo bilancio approvato).

Quadro tecnico riassuntivo 2016 : COMALCA Scarl
--

Attività	Euro	21.268.780
Passività	Euro	21.268.780
Patrimonio netto (escluso la perdita di esercizio)	Euro	11.050.499
Esercizio (positivo /negativo)	utile Euro	30.049
Conti impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	//

Conto economico (valori in sintesi):

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	2.220.385
Costi della produzione (Costi non finanziari)	Euro	2.087.975
Differenza	Euro	132.410

Proventi e oneri finanziari	Euro	- 77.155
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	//
Proventi e oneri straordinari	Euro	//
Risultato prima delle imposte	Euro	55.255
Imposte sul reddito	Euro	25.206
Imposte anticipate	Euro	//

Esercizio (positivo /negativo)	utile	Euro	30.049
---------------------------------------	--------------	-------------	---------------

➤ SOCIETA' AEROPORTUALE CALABRESE SPA (S.A.CAL. SPA)

<i>Denominazione</i>	SACAL SPA
<i>Organo di amministrazione</i>	Otto
<i>Organo di controllo</i>	Tre
<i>Numero dipendenti</i>	287
<i>Capitale sociale</i>	€ 7.755.000
<i>Quota percentuale sul capitale sociale</i>	Il 10 % fino all'anno 2015

	2014	2015	2016
Bilancio approvato	Si	Si	no
Fatturato	23.215.147	22.608.104	
Risultato di esercizio	66939	2.006.289	

La Società gestisce l'aeroporto internazionale di Lamezia Terme, il più rilevante scalo della Calabria ed uno dei più importanti dell'Italia meridionale. L'utilità della partecipazione si riflette anche sulla diretta possibilità di partecipare alle decisioni circa l'assetto del trasporto pubblico aereo, anche cittadino, e le connessioni veloci della città con altri centri nevralgici istituzionali interregionali e nazionali, contribuendo alla definizione dei servizi erogati della società.

Va rilevato che per il maggiore flusso di passeggeri la società ha dovuto procedere all'aumento del capitale (obbligatorio per legge).

Si segnala che con proprio atto n. 173 del 28/10/2016 il Consiglio Comunale ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 515.449,00, mai perfezionato per sopravvenuto vincolo di spesa imposto dalla Corte dei Conti Sezione Regionale Calabria per l'anno 2016 e pertanto il comune di Catanzaro non ha sottoscritto il predetto aumento di capitale entro i termini imposti dal CdA.

A tutt'oggi la società non ha ancora trasmesso il bilancio d'esercizio 2016 approvato.

In considerazione dei risultati di esercizio altalenanti, con ritorno ad un risultato di esercizio negativo nell'anno 2015 (paragonabile all'anno 2011), si ritiene utile una riorganizzazione aziendale che garantisca maggiore efficienza e il recupero del deficit di bilancio nei successivi anni.

Di seguito i principali dati di bilancio 2015 (ultimo bilancio approvato).

Quadro tecnico riassuntivo : SACAL 2015

Attività	Euro	29.812.856
Passività	Euro	24.053.333
Patrimonio netto (escluso la perdita di esercizio)	Euro	5.759.523
Esercizio (positivo /negativo)	Euro	- 2.006.289
Conti impegni, rischi e altri conti d'ordine	Euro	1.089.557

Conto economico (valori in sintesi):

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	22.943.743
Costi della produzione (Costi non finanziari)	Euro	24.956.589
Differenza		
Proventi e oneri finanziari	Euro	- 87.666
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	- 6.828

Proventi e oneri straordinari	Euro	- 177.297
Risultato prima delle imposte	Euro	- 2.284.637
Imposte sul reddito	Euro	0
Imposte anticipate	Euro	- 278.348

Esercizio (positivo /negativo)	Euro	- 2.006.289
---------------------------------------	-------------	--------------------

La Società gestisce l'aeroporto internazionale di Lamezia Terme in autonomia gestionale sulla scorta delle indicazioni dell'assemblea dei soci e delle strategie proposte dal CdA.

Sarà richiesto al CdA un Piano Industriale che, tenendo conto delle criticità degli anni 2015 e seguenti, promuova azioni atte a riportare i bilanci della società almeno in pareggio per gli anni successivi .

Parimenti, allo scopo di una migliore destinazione alternativa delle risorse pubbliche dell'Ente, si ritiene opportuna la dismissione del 50 % delle azioni possedute, restando invariati i benefici della partecipazione all'interno della società.

(espressione di voto proporzionale alla partecipazione azionaria in sede di assemblea dei soci).