

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ZANARDO, LISA**
Indirizzo [REDACTED]
Telefono [REDACTED]
E-mail [REDACTED]
Pec [REDACTED]
Nazionalità **Italiana**
Data di Nascita [REDACTED]

ESPERIENZA LAVORATIVA

SETTORE PUBBLICO:

Organismi/Nuclei di Valutazione:

- Da aprile 2019 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Organismo Indipendente di Valutazione della Performance del Ministero dell'Interno,
D.M.28.12.2018 registrato alla Corte dei Conti il 20.02.2019

Ministero dell'Interno
Pubblica Amministrazione
Titolare, OIV Monocratico

L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance esercita attività di controllo strategico (articolo 6, comma 1, n. 286/1999). Ha sostituito, dal 30 aprile 2010, il Servizio di controllo interno (articolo 14 d.lgs. n. 150/2009). Svolge le seguenti attività (articolo 14, comma 4, d.lgs. n. 150/2009): monitora il sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale, comunica le criticità agli organi competenti, valida la relazione sulla performance, garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione e dell'utilizzo dei premi, propone all'organo di indirizzo politico-amministrativo la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione dei premi, è responsabile della corretta applicazione delle indicazioni dell'Autorità nazionale anticorruzione (Anac), promuove e attesta l'assolvimento degli obblighi di trasparenza, verifica i risultati e le buone pratiche di promozione delle pari opportunità.
- Da novembre 2015 ad aprile 2019
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Presidente Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto (OIV), DPGR n.167 del 11.11.2015

Pubblica Amministrazione
Presidente di Commissione

Come Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto e degli Enti amministrativi regionali (Istituto Regionale Ville Venete, Veneto Lavoro, Arpav, Avepa, Esu Padova, Esu Verona, Esu Venezia, Parco dei Colli Euganei, Parco del Sile, Parco Delta del Po) ho svolto le funzioni di monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, garantendo la correttezza dei processi di misurazione e valutazione e dell'utilizzo dei premi e proponendo all'organo di indirizzo politico-amministrativo la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione ad essi dei premi.

Lisa Zanardo

- Da gennaio 2011 a luglio 2015
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Da ottobre 2019 ad oggi
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 20.07.2020 ad oggi
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 03.01.2019 ad oggi
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 26.02.2020 ad oggi
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Commissioni:

- Da maggio a luglio 2018
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Componente Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto (OIV), DPGR n.4 del 27.01.2011

Regione del Veneto

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Come Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto e degli Enti amministrativi regionali ho svolto le funzioni previste dal D.Lgs. 150/2009 e successive normative previste da CIVIT, Funzione Pubblica, ANAC.

Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento, DGP n.1454 del 27.09.2019

Provincia Autonoma di Trento

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Come Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento, supporto l'attività di valutazione dei dirigenti e dei direttori della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici, sovrintendendo al processo di valutazione disciplinato dall'apposita metodologia, certificandone la correttezza e assolvendo i compiti previsti in materia di pubblicità e trasparenza. Inoltre partecipo in qualità di componente alle commissioni di concorso pubblico per l'accesso alla dirigenza di ruolo della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici.

Componente del Nucleo di Controllo Strategico, decreto n. 91 del 20.07.2020

Città Metropolitana di Roma Capitale

Pubblica Amministrazione

Componente

Come Componente del Nucleo di Controllo Strategico monitoro il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e della integrità dei controlli interni.

Presidente Nucleo di Valutazione della Performance del Comune di Vicenza, PGN 747 del 03.01.2019

Comune di Vicenza

Pubblica Amministrazione

Presidente di Commissione

Come Presidente del Nucleo di Valutazione della Performance del Comune di Vicenza, svolgo i compiti previsti dal Regolamento dell'Ente sui controlli interni e, in tema di misurazione e valutazione delle Performance, le attività previste dal D.Lgs. 150/2009 e successive normative previste da CIVIT, Funzione Pubblica, ANAC.

Componente esterno dell'OdV del Comune di Conegliano, decreto sindacale n.10671 del 26.02.2020

Comune di Conegliano

Pubblica Amministrazione

Componente esterno

Come Componente esterno dell'OdV del Comune di Conegliano, monitoro il Piano esecutivo di gestione e verifico gli obiettivi per la valutazione dell'Ente.

Componente Commissione di concorso, Reg. delib. n.869 del 25/05/2018

Provincia Autonoma di Trento

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Componente della Commissione per la selezione di un Dirigente Servizio per il Personale e di un Dirigente Servizio per Reclutamento, Gestione del personale scuola e Relazioni sindacali.

- Da settembre a dicembre 2016
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da novembre a dicembre 2014
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da nov. 2008 a set. 2009
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Docenze:

- Gennaio 2020
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Dicembre 2019
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da giugno 2013 a giugno 2014
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Altri incarichi:

- Da giugno 2019 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Da ottobre 2010 a maggio 2012

Componente Commissione di concorso, determina n.1943 del 15/09/2016

el 15/09/2016

Comune di Vicenza

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Componente di commissione per la selezione di un Funzionario Amministrativo a tempo pieno e indeterminato (cat. giur. D3 dell'ordinamento professionale) dell'Ente.

Componente Commissione di concorso

IPAB Buon Pastore, Venezia

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Componente di commissione per la selezione del Direttore Generale dell'Ente.

Componente Commissione e-gov2012, Decreto Ministeriale del 10.02.2009

Ministero per la Pubblica Amministrazione e per l'Innovazione, Roma

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Consulente per l'analisi e la valutazione di modelli organizzativi improntati all'efficienza e ad alti livelli di produttività, utilizzati dalle imprese e da trasferire alla Pubblica Amministrazione.

Docente del corso di "Performance Management Tools" - Progetto FSE Space (Dgr 540/19)

Ca' Foscari Challenge School Venezia

Pubblica Amministrazione

Docente

Lezioni sulla misurazione delle performance negli enti pubblici e privati.

Docente presso il Master PERF.ET

Università di Ferrara

Pubblica Amministrazione

Docente

Lezione "La valutazione della performance nelle Regioni e nei Ministeri".

Docente presso Master universitario in Pubblica Amministrazione e Master universitario in Sanità e Sociale

Università Ca' Foscari Venezia

Pubblica Amministrazione

Docente

Lezioni sulla misurazione delle performance negli enti pubblici e privati.

Consulente presso la Direzione Organizzazione e Personale, Decreto n. 99 del 17 Maggio 2019

Regione del Veneto

Pubblica Amministrazione

Consulente

Gestione del ciclo della performance e elaborazione di misure di riorganizzazione.

Consulente in ambito pianificazione e controllo di gestione, Delibera del Direttore Generale n.187 del 21.04.2011

Pisa Lavarolo

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

SETTORE PRIVATO:

- Da novembre 2008 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Da marzo 2004 a novembre 2008
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Da gennaio 2000 a febbraio 2003
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Dal 2008 ad oggi

- Tipo di azienda o settore

- Dal 2008 ad oggi

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Novembre 2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
 - Qualifica conseguita

Pubblica Amministrazione
Consulente

Ottimizzazione del sistema OPTIMO (sistema di monitoraggio delle performance dell'ente) in una visione aziendalistica, e sua valorizzazione nel settore della Sanità pubblica.

Fondatore ed Amministratore Unico dello Studio Top Performance Consulting

Studio Top Performance Consulting-Consulenza d'impresa, www.studiotpc.com, Padova
Consulenza d'impresa

Ingegnere, titolare di Studio professionale

Studio di consulenza specializzato in pianificazione e controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale. Oltre 40 progetti gestiti per imprese private ed associazioni imprenditoriali.

Project Manager, quindi **Responsabile Pianificazione e Performance**

Ferrari Spa, Maranello (MO)

Settore automotive

Dipendente (da maggio 2005)

Project Manager: gestione del progetto di avvio della filiale inglese Ferrari Maserati UK; Responsabile Pianificazione e Performance Brand: pianificazione strategica, progetti per la realizzazione di efficienza, monitoraggio performance commerciali (business vetture) e brand (business Sponsor, licensing, merchandising) per la casa madre, le filiali estere, i concessionari nel Mondo.

Analista

Accenture Spa, Milano

Settore consulenza direzionale

Dipendente

Mappatura e riorganizzazione dei processi gestionali per aziende leader nel settore grande distribuzione organizzata, quali Rinascente-Auchan, GS-Carrefour, e nel settore manifatturiero, quali Electrolux, DeLonghi, Urmet Domus.

Assessment per l'avvio di programmi tecnologici per la Sanità elettronica Regione Lombardia.

Relatrice in oltre 40 convegni su temi di organizzazione aziendale, controllo di gestione e valutazione performance di enti pubblici e imprese private.

Enti pubblici, associazioni di categoria e imprese private

Autrice di oltre 150 pubblicazioni su temi economici e di attualità e sui Sistemi di Valutazione della Performance nella Pubblica Amministrazione.

Corso "Organizzare le imprese di dimensioni minori. Come rafforzare una PMI"

SDA Bocconi

Progettazione dell'assetto organizzativo aziendale, gestione del personale

Attestato SDA Bocconi

- Da marzo 2003 a maggio 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
 - Qualifica conseguita
- Da ottobre 1994 a ottobre 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita
- Luglio 1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
 - Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE.

PATENTE

Master of Business Administration (MBA), 15 mesi full time

Master presso il MIP – Politecnico di Milano
General Management, finanza, marketing, controllo di gestione d'impresa
Master, con votazione **110/110 e lode**, primo premio per miglior progetto di tesi.
Borsa di studio a copertura totale dei costi, da Corriere lavoro - Gruppo Rizzoli

Laurea in Ingegneria - sezione industriale

Università degli Studi di Padova, Facoltà di Ingegneria
Laurea in Ingegneria Chimica, con votazione **110/110 e lode**

Maturità scientifica

Istituto Barbarigo, Padova
Matematica, chimica, fisica
Diploma di maturità scientifica, con votazione 60/60

Italiano

Inglese

Eccellente
Eccellente
Eccellente

Francese

Buona
Buona
Elementare

Spagnolo

Buona
Buona
Elementare

Ottime competenze relazionali maturate in contesti complessi, nella gestione di team di lavoro internazionali.

Ottime capacità comunicative acquisite svolgendo attività di sviluppo commerciale ed attività operativa nella gestione di interventi e progetti alle piccole medie imprese e agenzie pubbliche del territorio.

Ottime capacità organizzative e di coordinamento maturate nella gestione di progetti, gruppi di lavoro e nello svolgimento dell'attività libero professionale.

Ottime competenze tecniche e conoscenza dei metodi di analisi utilizzati nello sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo di gestione, nella riorganizzazione e revisione dei processi aziendali.

Elevata sensibilità musicale, attitudine alla precisione e all'impegno, maturate durante gli studi di chitarra classica e armonia e composizione - Conservatorio Pollini, Padova.

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Da novembre 2008, iscritta all'**Albo degli Ingegneri** - Ordine di Padova
Da maggio 2012, iscritta all'**Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio** - Tribunale di Padova
Da giugno 2013, iscritta all'**Albo dei Giornalisti, sezione pubblicisti** - Ordine Regionale del Veneto
Da gennaio 2017, **Iscritta all'Elenco Nazionale OIV**, fascia 3, iscrizione n.90

ALLEGATO: Elenco pubblicazioni

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Dichiarazione sostitutiva di certificazione - art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000: Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000, dichiaro che le informazioni riportate nel cv sono veritiere.

Padova, li 10/11/2020

Firma

Lisa Lauardo