

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome ANNA MARIA PALADINO  
Indirizzo VIA LUIGI ROSSI N. 5 – 88100 CATANZARO (ITALIA)  
Telefono 3294166250  
Fax 0961 881294  
E-mail annamaria.paladino@comunecz.it

Nazionalità Italiana  
Data di nascita 16.03.1962

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) 10 DICEMBRE 2001 SINO ALLA DATA ODIERNA
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Catanzaro Via Jannoni Palazzo De Nobili
- Tipo di azienda o settore Ente Locale
- Tipo di impiego Funzionario Avvocato a tempo indeterminato Cat. D3/D5
- Principali mansioni e responsabilità Avvocato con rappresentanza esterna dell'ente
  
- Date (da – a) 1994 – 9 dicembre 2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Esercizio della libera professione di avvocato e collaborazione con diversi studi professionali Di Roma e di Catanzaro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a) Ottobre / novembre 2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Forme Center – Apostolello (Catanzaro)
- Tipo di azienda o settore Centro di Formazione
- Tipo di impiego Insegnante di diritto Comunitario
- Principali mansioni e responsabilità

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 2008 – 2013 frequenza di n. 35 corsi di aggiornamento professionale obbligatorio
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consiglio dell'Ordine degli Avvocati presso la Corte di Appello di Catanzaro
- Principali materie / abilità Diritto Civile – Procedura Civile – Diritto del Lavoro – Diritto Amministrativo

- professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 27 settembre 2010 – 4 ottobre 2010
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Diritto Italia Scuola di formazione giuridica S.r.l.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Il contenzioso negli Enti Locali alla luce dell'introduzione del codice del processo amministrativo (D.Lgs. 2 luglio 2010, n. 104), del nuovo processo degli appalti pubblici e delle novità in materia di mediazione: aspetti teorici e pratici.
- Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 12 novembre 2008
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Comune di Catanzaro – Settore Personale e Organizzazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio "Migliorare l'Organizzazione per Migliorare il Lavoro"
- Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 12 luglio 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consiglio Nazionale Forense – Roma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Iscrizione all'Albo Speciale degli avvocati Cassazionisti
- Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 3 maggio 2004 / 31 gennaio 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Formaconsult Scarl – Società di Formazione Professionale e Servizi alle Imprese
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Formazione Quadri P.A. – Enti Locali – Adeguamento delle competenze della P.A.  
Via Tommaso Campanella – Catanzaro  
Giudizio: eccellente
- Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 11 novembre 2002 / 14 novembre 2002
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Regione Calabria – Azienda Sanitaria n. 7 – Catanzaro  
Discesa Poerio n. 3 – Catanzaro
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di Formazione in materia di igiene e sicurezza negli ambienti di lavoro
- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 14 dicembre 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Catanzaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Iscrizione nell'Albo Speciale degli Avvocati
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) Luglio / ottobre 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Comune di Catanzaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Concorso per titoli ed esami per la copertura di due posti di avvocato – Categoria D3
  - Qualifica conseguita Funzionario Avvocato
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Posizione graduatoria: prima con punteggio 60,50
- Date (da – a) Settembre 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Concorso ordinario per esami e titoli indetto con D.D. del 1/04/1999 ai fini abilitativi e per l'accesso ai ruoli provinciali personale docente della scuola secondaria nella Regione Calabria per la classe di concorso A019
  - Qualifica conseguita Abilitazione all'insegnamento per la classe di concorso A019
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) Posizione graduatoria di merito punti 64,50
- Date (da – a) 15 dicembre 1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Catanzaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Iscrizione nell'Albo degli Avvocati
  - Qualifica conseguita Abilitazione all'esercizio della professione forense
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 17 febbraio 1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corte di Appello di Catanzaro – Commissione Esami Procuratore Legale
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Idoneità all'esercizio della professione di procuratore legale

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 1993/1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consorzio per la promozione della Cultura e degli Studi Universitari di Catanzaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Preparazione al concorso per Uditore Giudiziario
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 1992/1993
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consorzio per la promozione della Cultura e degli Studi Universitari di Catanzaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Preparazione al concorso per Uditore Giudiziario
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 14 gennaio 1987
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Catanzaro
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Iscrizione nel Registro dei praticanti avvocati
  - Qualifica conseguita Praticante avvocato
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) 15 aprile 1986
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Roma "La Sapienza" di Roma  
Viale Regina Margherita – Roma
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Giuridiche
  - Qualifica conseguita Laurea in giurisprudenza
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 110/110 e lode
- Date (da – a) Luglio 1980
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Classico Pasquale Galluppi di Catanzaro

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

• Qualifica conseguita

Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

#### ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

### CAPACITÀ E COMPETENZE

#### ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

### PATENTE O PATENTI

Materie umanistiche

Diploma di maturità Classica

60/60

ITALIANO

**francese**

Buono

BUONO

BUONO

BUONE CAPACITÀ DI RELAZIONE E COMUNICAZIONE.

OTTIME CAPACITÀ DI ORGANIZZAZIONE E COORDINAMENTO

Buona conoscenza dei principali sistemi informatici, pratica nell'uso degli applicativi e della navigazione, pratica nell'uso delle principali attrezzature di ufficio: fax, fotocopiatrice, scanner.

INTERESSE PER TUTTO CIÒ CHE CONCERNE IL MONDO SOCIO- CULTURALE, IN PARTICOLARE LE TEMATICHE AMBIENTALI E ANIMALISTE

PASSIONE PER LA LETTURA, LA STORIA, LA RELIGIONE E LA LETTERATURA

**SCHEDA DI VALUTAZIONE DEI TITOLARI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA ED ALTA  
PROFESSIONALITA' - ANNO 2014**

- per il **65%** per i risultati raggiunti sia come performance individuale che organizzativa della struttura, anche tenendo conto dell'esito delle indagini di customer satisfaction (PARTE I)
- per il **25%** per i comportamenti organizzativi (PARTE II)
- per il **10%** a fronte della valutazione finale conseguita dal dirigente di riferimento (PARTE III).

**1) VALUTAZIONE DEI RISULTATI - RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI INDIVIDUALI E DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

Descrizione dell'obiettivo/azione operativa	Indicatori di misurabilità	Peso ponderale	Giudizio	Grado di valutazione	Punteggio complessivo
				30%, 50%, 80%, 100%	
				30%, 50%, 80%, 100%	
		55			MAX 55 PUNTI

**VALUTAZIONE DEGLI UTENTI:** (fino a 10 punti)

**TOTALE VALUTAZIONE PERFORMANCE INDIVIDUALE E DELLA STRUTTURA:** (fino a 65 punti)

**2) VALUTAZIONE DEI COMPORTAMENTI ORGANIZZATIVI**

N	FATTORI DI VALUTAZIONE	INDICATORE	PESO PONDERALE	GRADO DELLA VALUTAZIONE IN %	PUNTI
1	<b>Innovazione e propositività</b> Capacità di approccio ai problemi con soluzioni innovative e capacità di proposta			20 40 60 80 100	
2	<b>Gestione delle risorse umane, economiche e strumentali</b> Capacità di utilizzare al meglio le risorse assegnate nel rispetto degli obiettivi concordati			20 40 60 80 100	
3	<b>Autonomia</b> Capacità di agire per ottimizzare attività e risorse, individuando le soluzioni migliori			20 40 60 80 100	
4	<b>Decisionalità e flessibilità</b> Capacità di prendere decisioni tra più opzioni, valutando rischi ed opportunità, anche in condizioni di incertezza, e di sapere adattarsi alle situazioni			20 40 60 80 100	

5	<b>Tensione al risultato ed alla qualità ed attenzione agli utenti</b> Capacità di portare a compimento quanto assegnato, garantendo la qualità, con specifico riferimento alle esigenze degli utenti			20 40 60 80 100	
			25		MAX 25 PUNTI

**3) VALUTAZIONE CORRELATA AGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIRIGENTE DI RIFERIMENTO, fino ad un massimo di 10 punti**

**TABELLA RIASSUNTIVA**

<b>VALUTAZIONE DEI RISULTATI – RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI INDIVIDUALI E DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA</b>	
<b>VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b>	
<b>VALUTAZIONE CORRELATA AGLI OBIETTIVI ASSEGNATI AL DIRIGENTE DI RIFERIMENTO</b>	
<b>TOTALE</b>	

RETRIBUZIONE ANNUA LORDA RISULTANTE DAL CONTRATTO INDIVIDUALE				
Amministrazione: Comune di Catanzaro				
Dipendente:				
Incarico ricoperto: Posizione Organizzativa/Alta Professionalità (Indicare denominazione e Area/Settore di riferimento)				
stipendio tabellare	posizione parte fissa	retribuzione di risultato	altro*	TOTALE ANNUO LORDO
€ 28.720,20	€ 6.300,00	€ 1.575,00	€ -	€ 36.595,20

\* ogni altro emolumento retributivo non ricompreso nelle voci precedenti